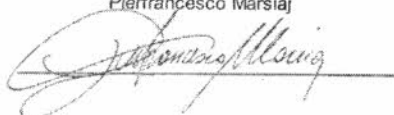


| CONTO ECONOMICO | | | |
|-----------------|--|---------------------|--------------|
| Codice | Descrizione | Ricavi | |
| 50 | RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE | 341.678,02 € | |
| 50.01 | PROVENTI DA QUOTE ASSOCIATIVE E APPORTI DEI FONDATORI | | 1.350,00 € |
| 50.01.0001 | Quote associative annuali soci ordinari | | 1.350,00 € |
| 50.04 | EROGAZIONI LIBERALI | | 287.959,27 € |
| 50.04.0001 | Erogazioni Liberali da privati associati | | 50.451,00 € |
| 50.04.0002 | Erogazioni Liberali da privati | | 138.782,24 € |
| 50.04.0003 | Erogazioni Liberali da imprese | | 61.650,00 € |
| 50.04.0004 | Erogazioni Liberali da campagne/raccolte fondi | | 20.420,90 € |
| 50.04.0005 | Erogazioni Liberali da associazioni | | 2.402,63 € |
| 50.04.0006 | Erogazioni Liberali da istituzioni | | 10.000,00 € |
| 50.04.0007 | Erogazioni Liberali da organizzazione di eventi | | 4.252,50 € |
| 50.05 | PROVENTI DEL 5 PER MILLE | | 52.368,75 € |
| 50.05.0001 | Contributo 5 per mille | | 52.368,75 € |
| 52 | PROVENTI DA RACCOLTA FONDI ABITUALE | 77.386,54 € | |
| 52.01 | CONTRIBUTI SU PROGETTI SPECIFICI | | 77.386,54 € |
| 52.01.0001 | Contributi per Mother Hostel | | 37.386,54 € |
| 52.01.0002 | Contributi per Neonatologia | | 40.000,00 € |
| | Totale | 419.064,56 € | |

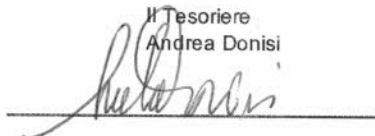
| Codice | Descrizione | Costi | |
|------------|--|---------------------|--------------|
| 60 | COSTI E ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE | 278.753,06 € | |
| 60.01 | MATERIE PREME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI | | 615,93 € |
| 60.01.0004 | Materiale per attività associative e progetti | | 615,93 € |
| 60.02 | SERVIZI PER ATTIVITA' | | 8.567,61 € |
| 60.02.0005 | Spese comunicazione | | 4.662,29 € |
| 60.02.0008 | Spese viaggi | | 2.572,96 € |
| 60.02.0012 | Spese per docenza formazione e addestramento | | 302,56 € |
| 60.02.0017 | Spese per organizzazione di eventi | | 1.029,80 € |
| 60.08 | RIMBORSO SPESE | | 703,62 € |
| 60.08.0001 | Rimborso spese personale | | 703,62 € |
| 60.10 | USCITE DA ATTIVITA' TIPICHE | | 268.865,90 € |
| 60.10.0007 | Contributi all'ospedale St. Luke (da work plan) | | 150.000,00 € |
| 60.10.0011 | Progetti in co-finanziamento | | 37.865,90 € |
| 60.10.0012 | Erogazioni liberali a terzi | | 2.900,00 € |
| 60.10.0013 | Contributi ai Progetti Sociali | | 68.100,00 € |
| 60.10.0014 | Progetti in autofinanziamento | | 10.000,00 € |
| 62 | COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI | 1.361,53 € | |
| 62.02 | ONERI PER RACCOLTE FONDI OCCASIONALI | | 1.361,53 € |
| 62.02.0006 | Spese postali | | 1.361,53 € |
| 63 | COSTI E ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI | 1.996,70 € | |
| 63.01 | SU RAPPORTI BANCARI | | 1.996,70 € |
| 63.01.0003 | Oneri bancari | | 1.996,70 € |
| 64 | COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE | 22.959,76 € | |
| 64.01 | ACQUISTI | | 37,59 € |
| 64.01.0001 | Carta e cancelleria | | 37,59 € |
| 64.02 | SERVIZI AMMINISTRATIVI | | 150,04 € |
| 64.02.0003 | Telefonia | | 150,04 € |
| 64.03 | GODIMENTO BENI DI TERZI | | 1.176,53 € |
| 64.03.0002 | Noleggi, locazioni e leasing Software (Licenze d'uso) | | 1.176,53 € |
| 64.04 | PERSONALE | | 21.468,82 € |
| 64.04.0001 | Dipendenti c/Retribuzioni | | 15.598,95 € |
| 64.04.0002 | Oneri sociali a carico associazione | | 4.900,13 € |
| 64.04.0004 | Accantonamento a Fondo TFR | | 969,74 € |
| 64.06 | ALTRI ONERI | | 126,78 € |
| 64.06.0003 | Perdite su crediti | | 126,78 € |
| | Totale | 305.071,05 € | |

Riepilogo
Totale Costi 305.071,05 €
Totale Ricavi 419.064,56 €
Differenza 113.993,51 €

Il Presidente
Pierfrancesco Marsiaj



Il Tesoriere
Andrea Donisi





Relazione di missione e nota integrativa -Anno 2021-

Indice





| | |
|---|-----------|
| 1. Amici di Angal Onlus: la missione dell'ente | |
| 2. Attività svolte nel 2021 | 2 |
| Cooperazione internazionale | 2 |
| Raccolta fondi e comunicazione | 4 |
| 3. Stato patrimoniale. Commento alle principali voci | 7 |
| Attività | 7 |
| Passività | 7 |
| 4. Rendiconto Economico. Commento alle principali voci | 8 |
| Entrate | 8 |
| Uscite | 8 |
| Confronto con il bilancio previsionale | 11 |
| 5. Conclusioni | 13 |

1. Amici di Angal Onlus si è costituita il 26 luglio 2001 con l'obiettivo di valorizzare e sostenere economicamente l'ospedale St. Luke di Angal, nel nord dell'Uganda, per la tutela della salute degli individui e della comunità del West Nile, attraverso l'erogazione di cure mediche di qualità e campagne di prevenzione, e quale motore di riduzione delle distanze fra i gruppi sociali, attraverso progetti socioeconomici, in favore delle fasce di popolazione più deboli.

Il presente documento illustra in dettaglio il bilancio consuntivo per l'anno 2021 approvato dal Consiglio Direttivo in data 3/4/2022 e ne dà ragione in funzione della missione dell'ente, unitamente a una descrizione sommaria delle attività intercorse nello stesso periodo.

2. Attività svolte nel 2021

Cooperazione internazionale


-  **Sostegno alle spese correnti dell'ospedale St. Luke:** ogni tre mesi sono stati inviati aiuti economici mettendolo in condizione di adempiere alla propria missione: erogare cure di qualità a tutti i malati, anche quando incapaci di affrontarne i costi. I fondi sono stati impiegati dal St. Luke Hospital per acquistare medicinali, pagare gli stipendi dello staff e coprire altri costi generali.
- Rispetto al bilancio 2020/2021 dell'ospedale¹, nel 2021 l'associazione ha contribuito complessivamente per il 26% (€ 197.865) di cui 20% (€ 150.000) alla spesa corrente e 6% (€ 47.865) allo sviluppo infrastrutturale. Nello periodo 20/21 l'ospedale ha registrato 24.239 accessi ambulatoriali, ricoverato 10.965 pazienti, 2.765 bambini nascite, 2.087 interventi chirurgici.
-  **Avvio del progetto “Un salto di qualità al St. Luke Hospital”:** l'Unità Sterile destinata alla sterilizzazione dello strumentario chirurgico, della biancheria e di tutti i materiali impiegati nelle attività cliniche del St. Luke, è stata ampliata e ristrutturata in due mesi. Ciò al fine di garantire la sicurezza necessaria dei pazienti in sala operatoria, nei reparti e negli ambulatori. Per questo progetto nel 2021 sono stati stanziati 10.000 €.
-  **Prosegue l'implementazione del Progetto “Dare vita alla sicurezza, dare sicurezza alla vita”:** costruzione ed equipaggiamento del nuovo Ostello per Future Madri, sito nella zona posteriore dell'ospedale, vicino alla sala parto e alla maternità. Sono state trasferite all'ospedale la seconda e terza *tranche* di finanziamento ricevuto dall'Unione Buddhista Italiana (la prima risale al 2020, l'ultima verrà erogata nel 2022, a progetto concluso, e sosterrà i costi di formazione). L'obiettivo dell'iniziativa, di cui sta beneficiando il St. Luke Hospital, è rafforzare ed ampliare l'assistenza materna e perinatale garantendo la piena sicurezza di madri e neonati. Per questo progetto nel 2021 sono stati stanziati € 37.865.
-  **Supporto alla popolazione locale** attraverso 7 progetti in linea con la missione dell'ente e gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile² dell'Agenda ONU 2030 (SDG).
- 1. Samaritan Fund:** farmaci, ricoveri e trasporto gratis ai malati cronici, poveri e/o emergenziali che necessitano di cure, ma sono economicamente incapaci di affrontarle. Un progetto, in partnership con l'ospedale St. Luke, per uscire dal circolo vizioso povertà-infermità. I beneficiari sono 372 pazienti malati dai 3 ai 101 anni. Amici di Angal ha fatto fronte alle spese dei ticket sanitari e alle spese di trasporto verso altre strutture, per un importo di € 11.217.
 - 2. Asilo infantile St. Theresa:** sostegno alle rette scolastiche per le famiglie in difficoltà, integrazione dello stipendio degli insegnanti, fornitura di materiale scolastico agli alunni. La scuola ha una funzione educativa e sociale fondamentale. Inoltre, è un ambiente sicuro e fornisce conoscenze igieniche di base. Il progetto, a causa delle restrizioni pandemiche, ha

¹ L'anno finanziario ugandese si apre il 1luglio e si chiude il 30 giugno dell'anno solare successivo.

² Gli obiettivi fissati dai 193 Paesi membri dell'Onu sono 17. Quelli su cui agisce anche Amici di Angal Onlus sono: 1: Sconfiggere la povertà. 2: Sconfiggere la Fame. 3: Salute e benessere. 4: Istruzione di qualità. 8: Lavoro dignitoso e crescita economica. 10: Ridurre le disuguaglianze.

- subito un forte rallentamento. Da aprile 2020 a gennaio 2022 le scuole di tutto il Paese sono rimaste chiuse. Il supporto alle famiglie per le rette scolastiche e il materiale non si è reso più necessario. I beneficiari del progetto sono 278 alunni/e. Il progetto è costato € 2.012.
3. **Scuola per Ciechi:** nella scuola primaria di Angal, un gruppetto di studenti non vedenti frequenta le lezioni insieme ai compagni vedenti. Il progetto educativo combatte le discriminazioni e fornisce borse di studio, servizio convittuale con supporto alimentare, manutenzione delle macchine braille, allestimento del dormitorio per gli studenti e integrazione salariale per i docenti ciechi. Il progetto ha subito la medesima criticità espresse sopra. In questo caso è continuato il supporto ai 4 docenti ciechi impiegati nell'istituto. Il progetto è costato € 1.604. I ragazzi non vedenti sono 33, a cui si aggiungono 13 studenti con altri tipi di disabilità.
 4. **Cibo per i poveri:** sostegno alle persone completamente senza risorse, soprattutto anziani e vedove, senza capacità lavorativa. Ogni due settimane i beneficiari, 60 persone, ricevono cibo in quantità corrispondente al nucleo familiare. Non vengono distribuiti soldi, ma direttamente farina, fagioli, olio, zucchero e sapone. Il contributo nel 2021 è leggermente aumentato, in funzione della crescita di persone incluse nel progetto e dell'aumento dei prezzi, ed ha comportato una spesa complessiva di € 8.806.
 5. **Cibo per i malati di AIDS:** il progetto di aiuto alimentare accompagna il ritiro dei medicinali antiretrovirali distribuiti nella clinica HIV dell'ospedale St. Luke. Il cibo mantiene il corpo e la mente in forze (entrambe provate dalla malattia che inficia anche la capacità lavorativa). Un incentivo contro l'abbandono delle cure. Gli assistiti sono 405 con una spesa di € 18.829.
 6. **Orfani:** piccoli rimasti senza genitori a causa dell'AIDS vengono accolti dai parenti, dai vicini di casa che si trovano di fronte a sforzi economici spesso proibitivi. Sono garantiti due controlli sanitari l'anno, rette scolastiche, materiale e vestiti, cibo. Il progetto si conclude raggiunti i 13 anni per lasciare posto a nuovi beneficiari. Vi accedono 130 beneficiari (46 a Parombo e 84 ad Angal). I fondi sono stati impiegati per le rette scolastiche, cibo, medicine e visite mediche, vestiti. Il progetto è costato € 18.807.
 7. **Fattoria ATLA- Cardellino:** adolescenti orfani senza possibilità di proseguire gli studi e senza risorse per avviarsi nel mondo del lavoro, vengono inclusi nel progetto didattico-ambientale Fattoria Cardellino implementato dalla Cooperativa ATLA. I fondi sono stati impiegati per l'acquisto di sementi e animali, attrezzi e materiale per preparare e lavorare la terra sulla quale gli alunni potranno sperimentare le competenze apprese in classe. Amici di Angal ha contribuito al sostegno di questa iniziativa con una spesa di € 2.157.
 8. **Borse di studio:** supporto economico scolastico ad un gruppo di studenti ciechi e/o svantaggiati. I beneficiari sono sostenuti da singoli donatori che contribuiscono regolarmente sostenendo le rette scolastiche. Il progetto è costato € 805.
 9. **Ufficio dei progetti sociali:** Si tratta di costi legati all'implementazione dei progetti sociali (benzina, sede, rimborso spese dei volontari, connessione internet, cancelleria, etc.), per un importo di € 3.863.

Raccolta fondi e comunicazione

-  **Campagne di sensibilizzazione** in Italia con l'intento di promuovere la missione statutaria.
- **Campagna 5xmille:** essendo accreditata presso l'Agenzia delle Entrate a ricevere il 5xmille dell'imposta sul reddito, Amici di Angal ha attivato iniziative online e offline per promuovere "5 BUONI MOTIVI PER 1000 AIUTI CONCRETI", destinando i proventi del 5xmille ai progetti di Angal. Focus sulla sanità, cibo, sviluppo rurale, educazione e diritto alla salute. Le attività, tra preparazione e diffusione, sono continuate tutto l'anno.
 - **Un medico sotto l'albero:** campagna promossa in occasione di Natale 2020, ma che è stata sostenuta da individui privati con donazioni fino ai primi mesi dell'anno 2021. Obiettivo, aiutare il Reparto di Pediatria del St. Luke Hospital ad affrontare le spese di cura dei piccoli pazienti. Il donatore poteva prendersi cura di un malato donandogli 1 letto (€2), 1 medico (€8), farmaci (€10) o 4 giorni di ricovero (€20). La campagna è stata pubblicizzata sulla piattaforma di *crowdfunding* "Un giorno per donare" e sul portale di banca Unicredit per il no-profit "Il mio dono", dove abbiamo candidato il progetto a ricevere dei fondi (giunti a maggio 2021). L'iniziativa ha raccolto € 4.225,74 che hanno permesso di curare 278 piccoli pazienti.
 - **Adotta una infermiera,** campagna attivata da metà novembre 2021 e per tutto il periodo natalizio 2021, nata per rispondere alla domanda: "Cosa faremmo senza infermieri?". Possiamo donare macchinari, ristrutturare edifici cadenti e acquistare medicine. Ma senza infermieri e medici, i reparti del St. Luke Hospital sarebbero pieni di pazienti malati e di camici vuoti. In media un infermiere diplomato ed occupato ad Angal guadagna € 150 al mese lavorando 60 ore a settimana. Seppur il costo della vita in Uganda sia ridotto rispetto a quello italiano, pagare le rette scolastiche, l'affitto e la spesa familiare, diventa complicato. Le condizioni economiche offerte dal St. Luke Hospital sono buone, rispettano le direttive nazionali, ma sono poco competitive rispetto a quelle offerte da strutture sanitarie situate in centri urbani più sviluppati. Adottare un'infermiera significa quindi *aiutare l'ospedale ad affrontare le spese correnti che gli permettono di mantenere ticket sanitari bassi, rendere accessibili le cure, anche e soprattutto a chi non se le può permettere.* Grazie ai sostenitori della campagna, promossa nei social, nel giornale e nella newsletter, nella piattaforma di *crowdfunding* "Un giorno per donare", sono stati raccolti € 3.560 con i quali è stata coperta la spesa per lo stipendio annuale di tre infermiere.
 - **Letti per il Reparto Femminile:** grazie al progetto di ristrutturazione finanziato da Caritas nel 2020 erano stati sostituiti 15 dei 36 letti del reparto, tra i più frequentati del St. Luke Hospital. Restavano in uso 21 letti in pessime condizioni, tanto da rendere la mobilitazione delle pazienti, durante le visite e in caso di emergenza, faticosa per il personale e le malate. 1 letto d'ospedale mobile, dotato di ruote e manovella per la regolazione dell'altezza, costa 800.000 scellini ugandesi (circa € 200). L'intento della raccolta era acquistarne 14, ma in poche settimane sono stati raccolti fondi (€ 4.580) per donarne 20, grazie ad una newsletter natalizia spedita durante il viaggio di missione ad Angal.


- **Rinnovo dell'Unità Sterile:** raccolta fondi, attivata tra donatori privati (individui e fondazioni), legata al progetto “Un salto di qualità al St. Luke Hospital”. La campagna, dopo aver raccontato le differenze tra il centro di sterilizzazione dell'ospedale di Arzignano e l'Unità Sterile di Angal, dava la possibilità di contribuire al primo di tre *step*, (1. ristrutturazione, 2. equipaggiamento e 3. formazione) donando sacchi di cemento, mattoni e lamiere per la copertura del tetto. L'obiettivo di ristrutturazione è stato raggiunto raccogliendo € 3.803,11: l'unità è tornata strutturalmente operativa.
- **Emergenza Ossigeno:** tra giugno e luglio 2021 una nuova ondata pandemica ha colpito l'Uganda. L'ospedale ha registrato il maggior numero di pazienti covid ricoverati, 25, di cui 10 decessi. Mentre l'ossigeno scarseggiava in tutto il paese, il St. Luke Hospital, disponendo di una quantità limitata di bombole, doveva mandare un'ambulanza a centinaia di km per ricaricarle. La più vicina centrale d'ossigeno, in quel periodo, si era guastata. La campagna promossa su Facebook, in occasione del compleanno di uno dei membri del Consiglio Direttivo, puntava a dotare l'ospedale di più bombole, pagare i costi di trasporto e il riempimento di quelle vuote. La raccolta è stata di € 475.
- **Un Pozzo per Fattoria ATLA-Cardellino:** raccolta di donazioni da individui, imprese e associazioni per dotare l'area, su cui si svolgono le attività agricole e zootecniche, di acqua potabile. Per chi già lavora nella fattoria, o si starà formando (avvio dei corsi didattici nell'estate del 2022), è fondamentale disporre di acqua per bere, cucinare e lavarsi. Un pozzo utile non solo al progetto promosso da Amici di Angal, ma anche alle piccole comunità che risiedono nel villaggio di Akanyo (sito della fattoria). Il progetto, la cui realizzazione è attesa per il 2022, ha raccolto € 3.250 nel 2021.


Altri eventi di sensibilizzazione

- **Coffe break con Amici di Angal e Rotaract Club di Taranto.** Un'occasione per far conoscere le attività dell'associazione ed in particolare il progetto Fattoria ATLA-Cardellino. A causa delle restrizioni dovute alla pandemia l'evento si è tenuto online, ma in diretta *streaming* sui canali sociali dell'ente promotore. Hanno partecipato all'incontro, per Amici di Angal, il Presidente Pierfrancesco Marsiaj, il Responsabile Locale dei Progetti sociali, Deogratias Ofoyrwoth, e la Fundraiser Giulia Carollo. A partire dall'evento si è stabilita una partnership con Rotaract Club di Taranto per la costruzione del pozzo della fattoria ATLA/Cardellino.
- **20 anni Insieme:** a dicembre, a Verona presso Corte Molon, si sono rincontrati dal vivo, dopo due anni d'assenza per la pandemia di covid-19, i soci e gli amici dell'associazione. Un'occasione per festeggiare i 20 anni dalla fondazione dell'ente e raccontare i traguardi, le sfide affrontate. Durante l'evento, un mercatino di oggettistica africana è stato allestito dalle volontarie di Amici di Angal. A fine serata è stato il momento di sorteggiare i 20 premi della “Lotteria dei 20 anni”. Il ricavato della festa è stato destinato al Progetto “Assistenza Neonatale a 360°”, per la costruzione ed equipaggiamento dell'unità neonatale del St. Luke Hospital (progetto del 2022).

Comunicazione ai sostenitori:

- 11 newsletter spedite agli iscritti nel 2021. Di volta in volta le tematiche raccontate sono variate (aggiornamenti da Angal, andamenti dei progetti o novità ed eventi in Italia).
- Redatto e spedito l'Annual Report 2020 dell'associazione con pubblicazione del bilancio di Amici di Angal, della situazione finanziaria della missione e dell'impatto degli aiuti sull'ospedale e la comunità locale.
- Stampa e spedizione di Angal News numero 27 e 28.
- Lettere personali e telefonate ai donatori, soci, amici.
- Condivisione di contenuti sui social network (45 post Facebook, 30 post Twitter, 38 contenuti Instagram) e spedizione di messaggi WhatsApp.

 Adozione di un **nuovo sistema contabile**: nel 2021 l'ente, in ottemperanza del D.L. 117/2017 per la Riforma del Terzo Settore, è passato da una contabilità di cassa a una contabilità per competenza. L'adozione del nuovo sistema ha imposto la ridefinizione dello schema e delle voci di bilancio che non corrispondono in modo preciso a quelle degli anni precedenti.

 **Viaggio di missione** ad Angal: dopo due anni di fermo a causa delle restrizioni alla mobilità internazionale imposte della pandemia, il 6 dicembre 2021, il Presidente Pierfrancesco Marsiaj e la dipendente Giulia Carollo, si sono recati ad Angal.

Scopo del viaggio: partecipare in presenza alla riunione del Consiglio di Amministrazione dell'ospedale; presenziare all'Inaugurazione del Mother Hostel (rinominato Mama Klaudia Hostel); monitorare e verificare l'andamento dei progetti sociali e dell'ospedale St. Luke; incontrare i beneficiari delle iniziative locali, partners e *stakeholders* ugandesi; conoscere altre realtà sanitarie del nord Uganda; coordinare una missione esplorativa per valutare progetti di collaborazione futuri dell'ospedale; partecipare a un incontro conoscitivo con il coordinatore dei progetti AICS in Uganda; ottenere l'appoggio della Conferenza Episcopale Ugandese incontrandone il segretario generale Mons. Krauta.

3. Stato patrimoniale. Commento alle principali voci

Data l'importanza del patrimonio, quale strumento principale per il raggiungimento dello scopo dell'Associazione e il perseguimento della relativa missione istituzionale, riportiamo di seguito un commento alle principali voci dell'attivo e del passivo dell'anno 2021.

Attività

- Disponibilità liquide al 31/12/2021 (patrimonio suddiviso nelle diverse banche) pari a € 418.660,30 , in aumento rispetto al saldo del 31 dicembre 2020 che riportava € 301.525,34.
- Crediti, (voce assente nella contabilità di cassa del 2020) ammontano a € 2.058,71. Sono incluse parte delle spese di viaggio in Uganda anticipate al personale e il Bonus Renzi della busta paga di dicembre 2021, entrambe voci regolate nei primi mesi del 2022.

Passività

- Patrimonio netto di € 301.212,97, di cui riserve accantonate € 281.212,97; fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali € 20.000, funzionali al cambio di forma giuridica e di statuto di Amici di Angal Onlus in ottemperanza della riforma del terzo settore ed in attesa dell'ottenimento del parere favorevole della Commissione Europea relativamente al nuovo regime fiscale per gli ETS.
- Fondi accantonati: T.F.R. della dipendente di € 1.282,11 lasciato in azienda.
- Debiti tributari, verso dipendenti e istituti di previdenza pari a € 2.482,26.
- Debiti verso banche di € 1.898,16, parte delle spese di viaggio effettuate in Uganda.

4. Rendiconto Economico. Commento alle principali voci

Entrate

L'associazione per l'esercizio 2021 ha rilevato **ricavi da attività tipiche** per un totale di € **419.064,56**.

Le attività tipiche si compongono di quote associative annuali versate dai soci ordinari per € 1.350, erogazioni liberali per € 287.959,27, proventi da 5 per mille per € 52.368,75.

Tra le erogazioni liberali, le imprese hanno contribuito per € 61.650,00, i privati per € 189.233,24 (di cui 50.451€ donati nel corso dell'anno da privati associati). Le istituzioni hanno contribuito con € 10.000 mentre le associazioni per € 2.402,63.

Il perdurare delle restrizioni alla mobilità legate alla pandemia da covid19 ha imposto di svolgere le usuali attività promozionali e con modalità online e con raccolte fondi digitali (*crowdfunding*). Le poche attività di organizzazione di eventi svolte nel 2021, la Festa per celebrare i 20 anni dell'Associazione e qualche altro sporadico mercatino comportato entrate per € 4.252,50.

Le erogazioni liberali da campagne/raccolte fondi (online) hanno portato un risultato complessivo di € 20.420,90 così composti:

| <i>Nome campagna</i> | <i>Importo raccolto (*)</i> |
|--|-----------------------------|
| Un medico sotto l'albero (Natale 2020) | € 4.225,74 |
| Adotta una infermiera (Natale 2021) | € 3.560,00 |
| Letti Reparto Femminile | € 4.580,00 1 |
| Rinnovo Unità sterile | € 3.803,1 |
| Emergenza Ossigeno | € 475,00 |
| Un pozzo per Fattoria ATLA- Cardellino | € 3.250,00 |
| Donazioni tramite Facebook (compleanni, etc) | € 527,05 |
| (*) dal 1/01/2021 al 31/12/2022 | |

I Contributi su progetti specifici, ovvero trasferimenti da enti privati per progetti presentati attraverso bandi e successivamente finanziati, hanno registrato un totale di € 77.386,54. Di questi € 37.386,54 sono stati erogati dall'Unione Buddhista Italiana per il finanziamento del Mother Hostel mentre € 40.000 sono stati donati per la realizzazione, nel 2022, della Neonatologia.

Uscite

L'esercizio finanziario 2021 registra **uscite** per complessivi € **305.071,05**.

- Tra le **uscite da attività tipiche** che totalizzano € 278.753,06 rileviamo:
 - Contributi all'ospedale St. Luke per i quali, nel corso del 2021 sono stati versati € 150.000, contributo finalizzato alla copertura dei costi correnti del suddetto ospedale. Questi contributi sono utilizzati dall'ospedale in massima parte per gli stipendi del personale e per l'acquisto di medicinali.

- Per il supporto alle attività di sviluppo infrastrutturale, e in particolare per i progetti in co-finanziamento con enti privati sono stati trasferiti all'ospedale:
 - € 37.386,54 per l'implementazione del progetto Mother Hostel. Questa cifra, resa disponibile grazie ai fondi 8xmille dell'UBI (Unione Buddhista Italiana) sono stati costruiti due dormitori, bagni, cucine, dotate le strutture di impianti elettrici ed idrici, acquistati i letti.
 - € 479,36 come contributo alla ristrutturazione del reparto femminile
- Uscite a sostegno dello staff ospedaliero, € 2.900.
- Per progetti in autofinanziamento (contributi a progetti infrastrutturali finanziati interamente dall'associazione), sono stati erogati al St. Luke Hospital € 10.000, destinati alla ristrutturazione dell'Unità Sterile.
- Contributi ai progetti sociali sono stati in totale € 68.100. Questa è un'area di intervento statutaria non sanitaria che mira a sostenere i bisogni di quella parte della popolazione locale particolarmente fragile e bisognosa. In particolare, questa cifra è stata spesa per:

| <i>Nome progetto</i> | <i>Importo speso</i> |
|------------------------------------|----------------------|
| <u>Samaritan Fund</u> | € 11.217 |
| <u>Asilo Infantile St. Theresa</u> | € 2.012 |
| <u>Scuola per ciechi</u> | € 1.604 |
| <u>Cibo per i poveri</u> | € 8.806 |
| <u>Cibo per i malati AIDS</u> | € 18.829 |
| <u>Orfani</u> | € 18.807 |
| <u>Fattoria ATLA-Cardellino</u> | € 2.157 |
| <u>Borse di studio</u> | € 805 |
| <u>Ufficio progetti sociali</u> | € 3.863 |
| Totale: € 68.100 | |

- **Fanno parte dei costi e oneri da attività tipiche:**
 - le spese di comunicazione, € 4.662,29, costi di stampa dell'Annual Report, dei bigliettini 5xmille, di una brochure informativa, di un libro a fumetti, di due numeri del giornale associativo;
 - le spese per viaggi, € 2.572,96 per l'acquisto dei biglietti aerei, visti per l'entrata nel paese, test covid e assicurazioni viaggi;
 - spese per docenza formazione e addestramento, € 302,56 per un corso online di Opportunità di finanziamento per le organizzazioni Non Profit, un corso online di Gestione e rendicontazione i progetti finanziati ed 1 ora di formazione all'utilizzo della piattaforma Cloud32 (nuovo gestionale contabile);
 - le spese per l'organizzazione di eventi, € 1.029,80, comprendono i costi della Lotteria e della sala per la festa dei 20 anni;
 - I rimborsi spese del personale, per lo svolgimento di attività promozionali e di raccolta fondi, sono pari a € 703,62.
 - Acquisto materiale per attività associative e progetti (nello specifico materiale informatico acquistato e portato ad Angal) per una spesa di € 615,93.

- **Tra i costi e oneri da attività di raccolta fondi:**
 - le spese postali nel 2021 sono state di € 1.361,53, incorse per la spedizione di due numeri della rivista Angal News, l'Annual Report e lettere ai donatori per la promozione del 5xmille.

- **I costi e oneri derivanti da attività di supporto generale** includono:
 - spese per acquisti per € 37,59 (cancelleria),
 - servizi amministrativi legati alla telefonia € 150,04 e noleggio di software (sito web, sistema di invio newsletter, gestionale per la contabilità, etc.) € 1.176,53.
 - I costi legati al personale, sono stati € 21.468,82 ed includono le retribuzioni (€ 15.598,95), gli oneri sociali a carico dell'associazione (€ 4.900,13) e accantonamento a Fondo TFR (€ 969,74).

- Tra i **costi e oneri finanziari** e patrimoniali si rilevano uscite per € 1.996,70 di oneri bancari (commissioni per trasferimento fondi alle banche ugandesi e oneri che derivano da erogazioni liberali tramite canali online) e perdite su crediti per commissioni postali € 126,78.

Confronto con il bilancio previsionale

| Entrate | Bilancio 2020 | Preventivo 2021 | Bilancio 2021 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Quote sociali | 1.300,00 | 2.000,00 | 1.350,00 |
| Trasferimenti da enti pubblici per progetti specifici 5xmille | 103.505,75 | - | 52.368,75 |
| Erogazioni liberali ricevute da imprese | 66.700,00 | 62.000,00 | 61.650,00 |
| Erogazioni liberali da enti e associazioni di volontariato | 3.050,00 | 10.000,00 | 12.402,90 |
| Erogazioni liberali ricevute da privati | 169.935,92 | 150.000,00 | 189.233,24 |
| Entrate da organizzazione eventi e raccolta fondi | 6.333,34 | 10.000,00 | 24.673,40 |
| Entrate da progetti con finanziamento non vincolato | - | - | - |
| Progetti specifici (entrate) | 28.693,27 | 46.116,73 | 77.386,54 |
| Entrate finanziarie | 4,23 | - | - |
| Entrate straordinarie | 60.000,00 | - | - |
| Totale | 439.522,51 | 280.116,73 | 419.064,83 |

Gli **importi delle entrate** rilevati nel bilancio sono sostanzialmente in linea sia con il bilancio preventivo 2021, sia con il bilancio consuntivo 2020, con alcune eccezioni.

- **5 per mille:** poiché nel 2020, in virtù del decreto “Salva Italia” era stato deliberato dalla Presidenza del Consiglio il trasferimento di due annualità del contributo 5 per mille, in assenza di indicazioni se si trattasse meramente di un anticipo sull’anno seguente oppure di una riduzione sistemica del ritardo (normalmente di 2 annualità) sull’erogazione di questi fondi, il Consiglio Direttivo aveva prudentemente evitato di fare previsioni sull’incasso, che poi invece fu accreditato a luglio 2021. Per questa ragione rileviamo un’eccedenza di 52.368,75€, pari all’importo accreditato.
- Le **erogazioni liberali da enti** si sono arricchite di un nuovo donatore, la cui puntuale donazione ha fatto confermare le previsioni, in crescita di € 9.352,90 rispetto al 2020.
- Le **erogazioni liberali da privati** hanno registrato un aumento sia rispetto al 2020 (€ 19.297 ovvero 11%), sia rispetto alle previsioni (€ 39.233 pari a +26%).
- La **raccolta fondi da eventi e campagne** è cresciuta significativamente (triplicata rispetto al 2020, doppia rispetto alle previsioni) in virtù di un impegno più sistematico sui social e sulla comunicazione online.
- Le **entrate da progetti specifici** (finanziamenti su bandi) sono cresciute sia rispetto al 2020 sia rispetto alle previsioni, per effetto di un significativo contributo (+ € 40,000) su un progetto da realizzare nel 2022, la nuova neonatologia all’Ospedale di Angal.

L’effetto congiunto di queste maggiori entrate ha portato un totale di € 419.064,83 contro una previsione di € 280.116,73. Rispetto al 2020 sono entrati € 20.457,68 in meno, pur mancando le entrate straordinarie (60.000) e il doppio accredito del 5 per mille.

| Uscite | Bilancio 2020 | Preventivo 2021 | Bilancio 2021 |
|--|----------------------|------------------------|----------------------|
| Progetti sociali | 68.068,74 | 68.700,00 | 68.100,00 |
| Work Plan dell'Ospedale | 180.000,00 | 120.000,00 | 150.000,00 |
| Progetti specifici (uscite) | 28.693,27 | 46.116,73 | 37.865,90 |
| Contributi su progetti specifici | 12.193,00 | - | - |
| Costruzioni, apparecchiature, spedizioni | 58.114,09 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| Incentivi e sponsorizzazioni | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.900,00 |
| Acquisti vari | 3.777,84 | 2.500,00 | 615,93 |
| Altre spese (viaggi aerei) | 75,8 | 1.400,00 | 2.572,96 |
| Oneri per raccolta fondi | 783,44 | 1.000,00 | 1.029,80 |
| Spese personale | 18.333,09 | 21.000,00 | 21.468,82 |
| Spese Formazione | - | 500,00 | 302,56 |
| Spese marketing - comunicazione | 2.243,62 | 3.000,00 | 6.023,82 |
| Spese di amministrazione | 1.250,49 | 2.000,00 | 2.067,78 |
| Spese bancarie | 1.734,39 | 1.900,00 | 2.123,48 |
| Totale | 377.267,77 | 280.116,73 | 305.071,05 |

Anche il **bilancio in uscita** mostra cifre sostanzialmente in linea con il 2020 e con le previsioni, con alcune eccezioni.

- Un impegno maggiore del previsto verso l'ospedale (+ € 30.000), ma ancora inferiore al 2020 (- € 30.000).
- Un sostegno più limitato a progetti autofinanziati (infrastrutture) rispetto al 2020, ma esattamente pari al previsto.
- Nessun contributo su progetti specifici (cofinanziamenti su bandi) poiché i contributi previsti per i progetti in corso erano già stati versati l'anno prima.
- Una crescita delle spese di marketing e comunicazione (+ € 3.780,20) rispetto al 2020, doppie rispetto alle previsioni, a fronte di un maggior impegno nelle attività promozionali.
- La ripresa delle spese per viaggi aerei dopo i due anni di pausa a causa della pandemia.

5. Conclusioni

L'esercizio si chiude al 31 dicembre 2021 con:

totale ricavi € 419.064,83

totale costi € 305.071,50

avanzo di € 113.993,51

Il bilancio si chiude con un avanzo significativo e oltre le previsioni che lo stimavano in pareggio. Le ragioni vanno ricercate nella prudenza, con cui ci si preparava ad un impatto più forte della crisi pandemica, all'entrata del 5 per mille che era incerto, alla donazione di € 40.000 che sarà utilizzata nel 2022 per la neonatologia e ad alcune uscite più contenute sempre a causa della crisi pandemica. Tutto questo ha portato a contenere quanto possibile la spesa per non trovarsi poi in difficoltà ad onorare gli impegni presi con l'Ospedale di Angal. La risposta dei nostri sostenitori si è rivelata invece generosa e ci ha consentito di accantonare una cifra, € 113.993,51, che ci consente di affrontare con maggiore serenità gli impegni del prossimo futuro.

Pertanto, riassumendo, vale la pena di notare che:

- la già citata data di chiusura del bilancio ugandese, sfasata di 6 mesi rispetto all'anno solare, ci obbliga a programmare gli impegni economici con l'ospedale per un periodo che si estende 6 mesi oltre la chiusura del nostro bilancio e che questo ci stimola ad una ancora maggiore prudenza.
- Il ritardo nell'esecuzione dei lavori per la nuova Neonatologia ci vincola a spendere nel 2022 la cifra di € 40.000 accantonata nel 2021.
- Accorpare le spese per ambiti: mission contro gestione/fundraising/comunicazione, risulta che circa **l'88% delle spese sostenute sono legate al perseguimento della mission di Amici di Angal**: sostegno all'ospedale St. Luke, progetti infrastrutturali e ai Progetti Sociali, mentre il funzionamento dell'associazione è costato complessivamente il 12%. Nel 2020, in ragione delle maggiori erogazioni all'ospedale, progetti specifici come la nuova radiologia e la spedizione dei containers (€ 90.307,09 in più), per la mission era stato speso il 93% e per il funzionamento il 7%.

Negrar, 28/05/2022

Il Presidente
Pierfrancesco Marsiaj



Il Tesoriere
Andrea Donisi

